



Comunidad PMOs del Estado

Encuentro 14 de setiembre 2022

Micaela Ottonello

Daniel Mato



Agenda

- Introducción - Comunidad PMOs del Estado
 - Misión, objetivos
 - Propuestas a futuro
- Experiencia personal - Fabián Crosa
 - Enfoques modernos de PMOs
 - Problemas y cómo se fueron solucionando
 - Como una PMO puede dar valor a todas las partes interesadas



Consideraciones sobre la charla

- ✓ En la lista de participantes de Zoom, verifica tu nombre (y si puedes tu organismo) para futuras comunicaciones
- ✓ Puedes interrumpir en cualquier momento, tanto para consultas como para comentarios... nos gusta que sea una charla muy interactiva
- ✓ Estaremos también revisando el chat por si no deseas interrumpir con el micrófono.
- ✓ Si hay ruidos de fondo, estaremos desactivando el micrófono que corresponda
- ✓ Las charlas serán grabadas a pedido de interesados que por motivos laborales no pudieron estar. Respetamos la privacidad de quienes no deseen activar la cámara
- ✓ La charla cuenta para registrar PDUs para la certificación PMP. Por mail les comentamos cómo deben ingresar la PDU posterior a la charla.





Parte 1: La Comunidad de PMOs del Estado



Comunidad de PMOs del Estado

- Surge en 2019 como una iniciativa para interconectar a grupos que gestionan portafolios de proyectos (PMOs) en distintos sectores de organismos públicos
- Dirigido a:
 - Grupos formales como Oficinas de Proyecto, dirección de proyectos, etc. Actuales o en vía de formación
 - Grupos informales que monitorean o dan apoyo a una cartera de proyectos
 - Grupos vinculados a la gestión estratégica, donde los proyectos son parte de las iniciativas estratégicas que deben monitorear



- En el marco de la comunidad de PMOs:
 - Promover nuevas tendencias, metodologías, herramientas que podrían ser aplicables en cada organismo (publicaciones, charlas, demos, etc.)
 - Analizar y desarrollar planes de mejora y apoyo para las PMOs actuales o en construcción (talleres de trabajo)
 - Charlas públicas y acceso libre de divulgación sobre gestión de proyectos y gestión de portafolios
- En el marco de los servicios de la PMO de Agesic:
 - Cursos de autoestudio en plataforma educativa de Agesic
 - Asesoramientos puntuales para iniciar o desarrollar una PMO
 - Herramientas gratuitas de software de gestión de proyectos (ecosistema SIGES), guías, plantillas, talleres personalizados.



Recursos compartidos - Sitio web

- **Guías públicas:**
 - Fundamentos de gestión de proyectos
 - Diseño y formulación de proyectos (documento de alcance)
 - Plantillas
- **Videos** de otras charlas
- (próximamente) **Información de contacto** entre PMOs
- (2023) boletín de novedades y eventos

<https://wekan.agesic.gub.uy/b/RxBGeSpwng4dYLA LT/comunidad-pmos-del-estado-2022-2023>

agesic Tableros 00 - OPERATIVA DIARIA OGP 99 - CONFIGURACIONES / ACCESOS Comunidad Wekan Comunidad PMOs del Estado

Comunidad PMOs del Estado 2022-2023 Público Silenciado Sort Cards

Gestión de la Comunidad

¿Para qué y quiénes formamos la Comunidad PMOs?

COMUNIDAD DE PMOs Y GESTORES DE PORTAFOLIOS DE PROYECTOS DEL ESTADO

Visión, propósito de la Comunidad

1/10/2019 40

PMOs participantes de la comunidad

1/25

Ideas, sugerencias

Aquí iremos poniendo la lista de ideas para desarrollar en el año 2023

20.1% 19.4% 15.4% 45.2%

por ahora solo yo 3 o más veces 4 o más veces más de 6

Consulta sobre situación y servicios de PMOs del Estado en 2021

22/11/2021 47

Eventos 2021

Materiales, videos y ppt de cada evento de la Comunidad de Practica (ver carril 2020 para anteriores)

11

IMPORTANTE: los videos de los eventos se encuentran todos en: <https://archivos.agesic.gub.uy/nextcloud/index.php/s/TkZl1DCOKx6SbJA>

11

¿PMO 2020: Cómo crear una PMO de próxima generación?

Presentación: PMO GLOBAL ALLIANCE - PMOs de servicio para tiempos actuales

20/10/2021 42

Eventos 2020

Materiales, videos y ppt de cada evento de la Comunidad de Practica (ver carril 2020 para anteriores)

10

IMPORTANTE: los videos de los eventos se encuentran todos en: <https://archivos.agesic.gub.uy/nextcloud/index.php/s/TkZl1DCOKx6SbJA>

9.5

Presentación de Metodología Axelos/P30 para Oficinas de Proyectos (Daniel Sorokins, ATS)

23/11/2020 48

Recursos

Artículos, documentos, etc. de interés para quienes estamos en la comunidad

1

Guías de Metodología de Gestión de Proyectos y plantillas de ejemplo (uso público)

1/2/2022 5

Recomendaciones para implementar Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)

diseño de PMOs- Servicios y proyecto de implementación

6/10/2021 40

Próximos pasos:



Setiembre:

Relanzamiento
comunidad
2022-2023

Octubre:

Encuesta / relevamiento
de intereses y
necesidades de las PMOs
de la comunidad

Noviembre:

- Charla pública sobre tema de interés general
- *Taller de trabajo con referentes de las PMOs de la Comunidad :* análisis de problemáticas y posibles propuestas de acción

Diciembre:

- *Taller de trabajo con referentes de las PMOs de la Comunidad – plan de acción de proyectos y actividades 2023*



Propuestas, ideas, comentarios, solicitudes
oficinadeproyectos@agesic.gub.uy





Parte 2: experiencia personal con las PMOs





Fabián Crosa

 <https://uy.linkedin.com/in/fabiancrosa/es>

 <https://fabiancrosa.wordpress.com/>

 <https://www.facebook.com/fabian.crosa>

 @fabianpmp

- **Project Manager Professional (PMP)** de PMI® y **Scrum Master Professional Certificate (SMPC)**.
- Integró la directiva de PMI Capítulo Montevideo, además de seguir como voluntario desde hace años.
- Docente en metodologías de gestión de proyectos y metodologías ágiles, a nivel universitario y empresarial.
- Consultor en implementación y mejoras de PMO, Director de Proyectos y Delivery Manager, en empresas privadas y públicas por más de 15 años.
- Conferencias internacionales sobre temas de liderazgo, Oficinas de gestión de Proyecto y otros temas de interés relacionados con la gestión de proyectos



Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)

- La oficina de dirección de proyectos (**PMO**), representa una **estructura de gestión** que estandariza los procesos de gobernanza relacionados con el **proyecto** y **facilita** el intercambio de recursos, herramientas, metodologías y técnicas.

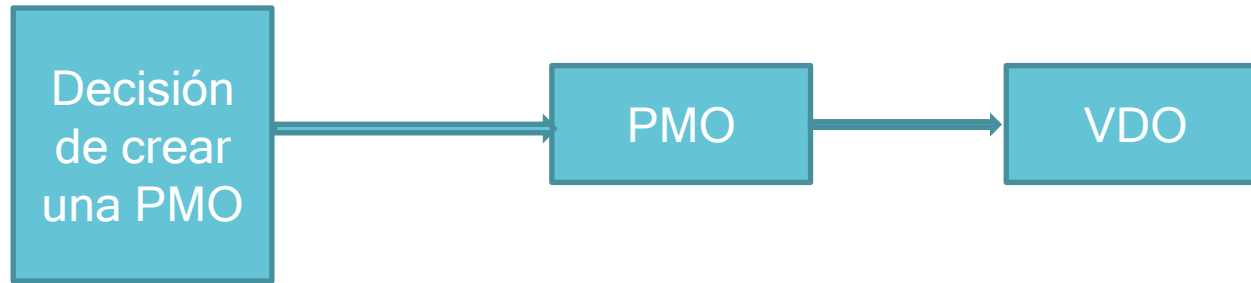


Oficina de entrega de valor(VDO)

- Es una estructura de entrega del Proyecto que se centra en realizar coaching a equipos, desarrollo de aptitudes y capacidades agiles en toda la organización y mentoría a los patrocinadores y duenios de los productos para que san mas efectivos en esos roles.



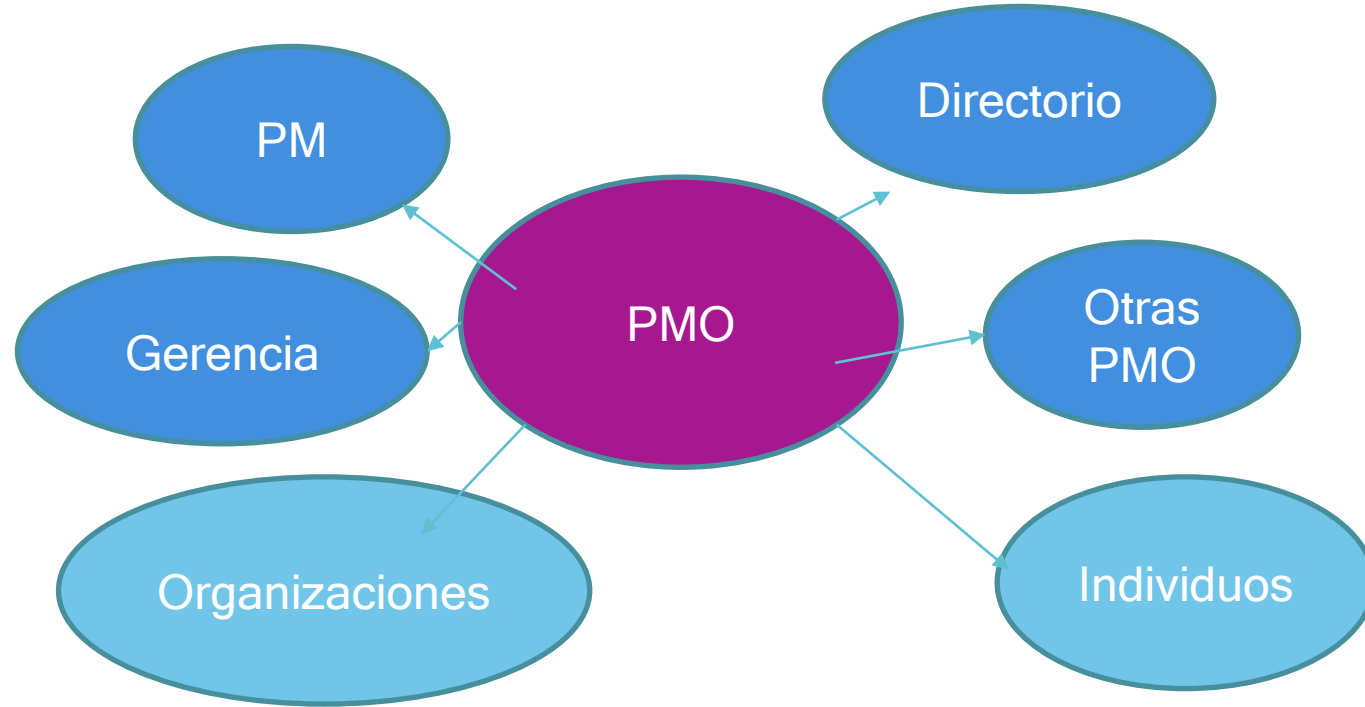
Lo mas importante de la PMO



Entrega de valor



Interesados de la PMO



La PMO tiene que ser vista como
un Proyecto estratégico a nivel
organizacional



Problemas – Soluciones



Consultora o personal de la organización

Personal Mixto

Funciones de la PMO

Generar valor

Informes mas importantes que los proyectos

Enfoque en el proyecto

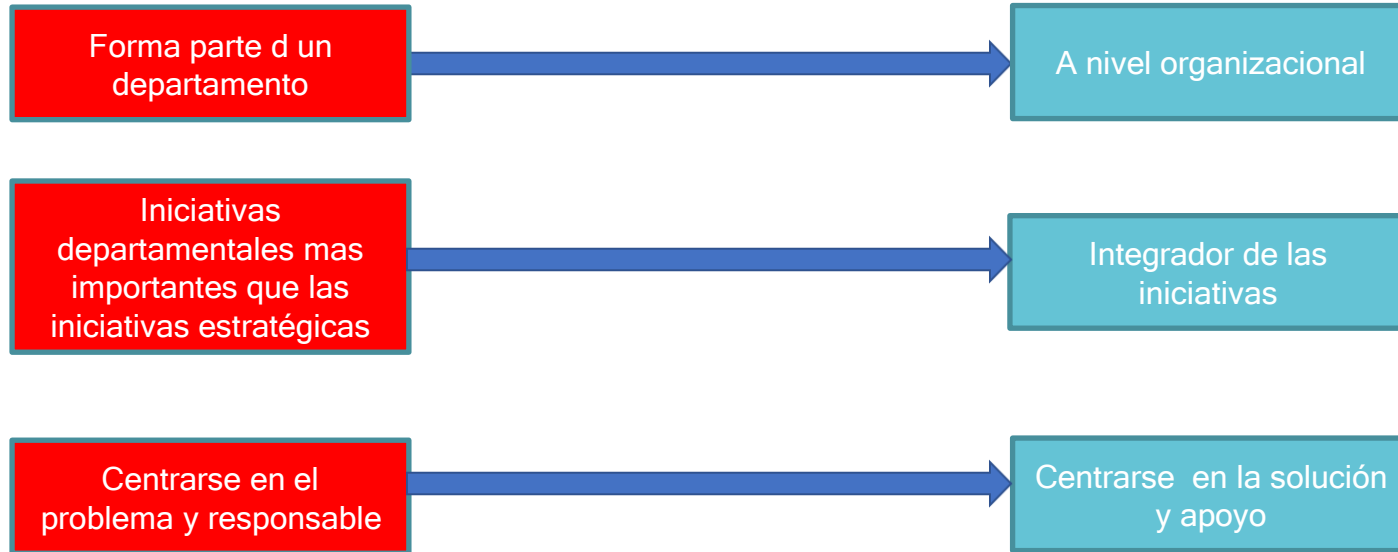
Los PM están al servicio d la PMO

La PMO brinda servicios a los PM

Generar valor solo a algunos interesados

Generar valor a todos los interesados





Como Generar Valor



Reunión con PM la elaboración de los informes d seguimiento

Coordinación de reuniones con los interesados

Integrador Patrocinador y PM

Generar información para todos los interesados

Coaching a todos los interesados

Personal d la organización integre la PMO

Potencial las Habilidades de la PMO

Aceptación de la PMO





Fabian Crosa
Training Corporativo n Dirección d Proyectos y
Metodologías Agiles



@fabianpmp



<https://uy.linkedin.com/in/fabiancrosa/es>

Blog :

<https://fabiancrosa.wordpress.com/>





Cierre



- **Post-charla:**
 - ✓ **Presentación en pdf**
 - ✓ **Link acceso a sitio de la Comunidad PMOs (video de esta charla y anteriores)**
- **En octubre:**
 - ✓ **Formulario de registro de datos de la PMO o grupo similar**
 - ✓ **Consulta sobre temas de interés para 2023 tanto en charlas públicas generales como para talleres específicos para PMOs o similares**

Contacto permanente:

oficinadeproyectos@agesic.gub.uy



